



AB Kusters Framtid

-ett lokalt utvecklingsbolag

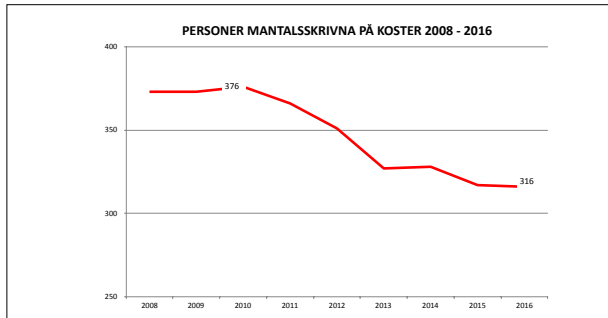
TECKNINGSERBJUDANDE

Bolagets syfte är att utveckla Kuster som samhälle, verka för bostadsbyggande, sponsra lokala verksamheter och attrahera nya boende. Vinsten som kan påräknas är alltså inte ekonomisk utan utgörs av ett levande Kustersamhälle.

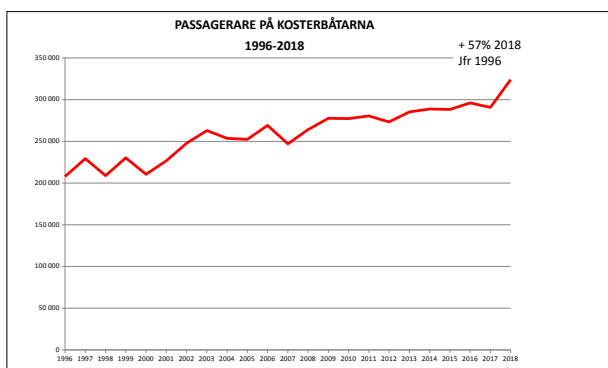
*"Härifrån behöver
man aldrig längta"*

SITUATIONEN PÅ KOSTERÖARNA

- Den bofasta befolkningen har de senaste 10 åren minskat med 60 personer och är nu ca 315 mantalsskrivna.
- Befolkningen minskar i alla åldersgrupper utom 65+. Antalet yrkesverksamma och antalet barn minskar snabbt.



- Barnantalet gör att skolan är hotad. Endast en handfull barn går nu kvar i skolan.
- Antalet äldre ökar stadigt och de kommer successivt att kräva ökad service och mer vårdinsatser.
- Kosterbåtarna har hög turtäthet sommartid med många extraturer. Vintertur-listan är däremot begränsad och saknar bl a sena turer flera dagar vilket begränsar möjligheten till arbetspendling och fritidsaktiviteter.
- Det finns gott om jobb på Koster, inte bara säsongsjobb. Mellan 20 och 40 personer pendlar till öarna varje dag. Antalet ökar stadigt.
- Många vill flytta till Koster. Det står närmare 100 personer i kommunens bostadskö. Inga hyresrätter har byggts på 15 år.
- Bostadspriserna är höga, ofta i nivå med storstäderna. Detta gör det svårt eller omöjligt för många familjer att flytta hit. Samtidigt finns gott om lediga bostäder och lokaler under lågsäsong.
- Koster är en turistmagnet och då speciellt sommartid. Antalet besökare ökar för varje år! Detta drar besöksnäringen i hela kommunen nytta av!¹



¹Antal resande (enkelbiljett) med Kosterbåtarna 1996: 208.000, 2006: 269.000, 2016: 296.000 och 2018: 324.000! Ökningen utgörs i allt väsentligt av besökande – ej bofasta.

Efter den Lokala Ekonomiska Analys (LEA) som genomfördes under vintern 2017-18 drogs utvecklingsprojektet 'Kosters Framtid' igång. Projektets mål var – och är – att hitta vägar för att vända den negativa utveckling som beskrivits ovan. Projektet kommer att pågå minst fram till våren 2019 och har utöver ideella insatser även fått finansiering från Kosterstiftelsen, Nationalparken, Jordbruksverket och VG-regionen.

Projekt Kosters Framtid

Projektet Kosters Framtid engagerar idag ett 20-tal personer. I styrgruppen finns representanter från Kosters Samhällsförening, Kosterstiftelsen, Kosternämnden, Kosterhavets Nationalpark och Strömstads kommun.

Arbetet bedrivs i fyra delprojekt:

- **Boende** – med målsättning att få till stånd byggande av hyreslägenheter och bättre utnyttja befintligt bostadsbestånd. Många boenden står tomma stor del av året. Arbetet koordineras av en "boförmedlare".
- **Koster som unik livsmiljö** – arbetar med information och marknadsföring av Koster som året-runt boende. Målet är att locka personer att bosätta sig och verka på Koster.
- **Service året runt** – arbetar med:
 - **Skolan** – stödja skolan och tillsammans med föräldrar och kommun hitta nya skolformer.
 - **Äldreomsorg** – mot bakgrund av den åldrande befolkningen behöver framtida behov kartläggas och tillgodoses.
 - **Båtförbindelser** – vintertur-listan behöver förbättras för att öka förutsättningar för pendling för såväl befintliga som nya Kosterbor.
- **Långsiktigt hållbar turism** – syftar till att förlänga besökssäsongen, utnyttja befintliga resurser och skapa sysselsättning över längre perioder. Arbetet bygger på samverkan mellan olika aktörer och kommunen och leds i dagsläget av en "besökssamordnare".

För att arbetet i Kosters Framtid framgångsrikt ska kunna fortsättas måste detta ske i "egen regi" och med egna medel, därav initiativet till ett lokalt utvecklingsbolag.

TECKNINGSERBJUDANDE

Kosters Företagarförening har stiftat utvecklingsbolaget **AB Kosters Framtid**. Finansiering har inledningsvis möjliggjorts av Kosterstiftelsen och Kosters Företagarförening. En "interimsstyrelse" är utsedd för att arbeta med den långsiktiga finansieringen av bolaget och ta fram förslag till styrelse. Planen är att styrelsens ska väljas på en extra bolagsstämma (med alla nya aktieägare) 21 april 2019.

Du kan stödja AB Kosters Framtid på flera sätt:

1. Ekonomiskt genom gåva eller donation av valfritt belopp.
2. Teckna andelar i aktiebolaget AB Kosters Framtid. Andelarna på 5.000 kr per styck består av en aktie (1.000 kr) och en del fritt eget kapital (4.000 kr). Målsättningen är att minst 100 andelar ska tecknas - idag är preliminärt 80 andelar tecknade.
3. Har du tid och brinner för Kosters bästa? Meddela oss vad du vill och kan hjälpa till med! Teckningsblankett medföljer detta teckningserbjudande!

AB Kosters Framtid skall vara ett lokalt styrt utvecklingsbolag. Såväl Företagarförening som Samhällsförening och ett antal verksamheter och privatpersoner på Koster har tecknat andelar i bolaget. Även fritidsboende har visat intresse vilket är både välkommet och viktigt. Genom upplägget kommer Kosterborna (såväl fast- som fritidsboende) att få ett avgörande inflytande på bolagets verksamhet.

Bolagets syfte är att utveckla Koster som samhälle, verka för bostadsbyggande, sponsra lokala verksamheter. Den utdelning som kan påräknas är alltså inte ekonomisk utan utgörs av ett levande Koster-samhälle.

Verksamhet

AB Kosters Framtid ska verka för Kosteröarnas bästa, främja fastboende och verksamheter på öarna samt aktivt arbeta för att bibehålla och utveckla Koster som samhälle och den därtill knutna servicen under hela året. Fokus ska också ligga på att få nya Kosterbor och nya verksamheter att flytta hit.

De uppgifter som inledningsvis kommer att utföras av bolaget är

- Boendeförmedling och arbete med att skapa möjligheter för byggande av fler hyresbostäder. Samverkan med Strömstadbyggen angående Torget blir viktig liksom att påskynda byggplanerna i Vettnebacken. Möjlig byggbar mark måste identifieras och detaljplanering starta – när sådan är nödvändig.
- Information och marknadsföring av Koster som året runtboende och verksamhetsort ska genomföras på professionellt sätt. AB Kosters Framtid ska också aktivt stödja personer och verksamheter med intresse att flytta hit.
- Diskussioner förs om möjligheten att hyra del av Kosters skola. Om detta blir verklighet kan bolaget driva vandrarhem och erbjuda budgetboenden för skolklasser och grupper under lågsäsong.

- En "privatisering" av skolköket kan ge fler Kosterbor möjlighet till lagad lunchmat."
- För ovanstående uppgifter bör en person anställas (inledningsvis på deltid). Tjänsten kommer att utannonseras.

Om/när intresse och ekonomi finns kan bolaget även starta

- En servicefunktion för tillsyn och enklare underhåll för fastighetsägare som hyr ut sina bostäder.
- Administrativ service för lokala verksamheter (kontor, kopiering, bokföring mm). Efterfrågan får styra och tjänsten ska täcka sina egna kostnader.
- Servicetjänster i form av "transporttjänst" (liknande den på Nordkoster), matleveranser, godstransporter mm.
- Målsättningen är också att under 2019 starta ett kunskapscentrum med inriktning mot VA, IT och miljö.

Verksamheter som tills vidare kommer att ligga kvar i projektet Kosters Framtid är:

- Besökssamordning - samverkan mellan aktörer för att erbjuda besökspaket och nya aktiviteter under perioden utanför högsäsong. Denna satsning kräver aktörernas aktiva medverkan.
- Information, dialog och "lobbyverksamheter" som rör tex skola, äldreomsorg och båturlista drivs lämpligen med Kosternämnden som huvudman.
- Detta hindrar inte att resultatet av dessa arbeten i ett senare skede kan inkluderas i bolaget, förutsatt att det då är fråga om konkreta uppgifter med en säkrad finansiering.

Det ska påpekas att **AB Kosters Framtid** ska utveckla och stödja verksamheter – inte konkurrera med befintliga näringsidkare.

Förutsatt att bolagets start blir framgångsrik kan en utökning av verksamheten ske på sikt som t ex:

- Markförvärv för bostadsbyggande
- Nya tjänster för boende och besökare
- Förmedling av boende för icke bofasta

Ekonomi

Bolaget kommer aktivt att leta och söka extern finansiering från olika bidragsgivare och sponsorer. För att säkra långsiktig egenfinansiering krävs dock att **AB Kosters Framtid** får stabila intäkter. En möjlig väg kan vara att långtidshyra en del av Kosters skola för att driva vandrarhem (sommartid) och grupputhyrning (övriga året). Även lokaluthyrning för kontor mm kan ingå i en sådan verksamhet.

Av förståeliga skäl går det inte att upprätta något som liknar en budget för det första verksamhetsåret. Målsättningarna och förslagen på verksamheter ska ses som en ambition att förbättra förutsättningarna för att utveckla samhället på Koster.

Inledningsvis kan ekonomin på helårsbasis se ut som följer:

- Ett vandrarhem sommartid kan ge ett överskott som möjliggör finansiering även av övriga verksamheter.
- Uthyrning till skolklasser och grupper under lågsäsong kan på sikt generera intäkter. Detta gäller även uthyrning av lokaler och kontor.
- Förutsatt att bolaget kan förhyra en del av skolan öppnas flera möjligheter. Ett vandrarhem sommartid kan ge ett överskott som kan möjliggöra finansiering av andra verksamheter.
- Boendeförmedling och stöd till personer och verksamheter som vill flytta hit utgör en viktig del av bolagets verksamhet. Denna verksamhet kommer dock att ge mer kostnader än intäkter.
- Fastighetsservice förutsätts ske mot fastställd taxa och utföras av lokala entreprenörer som ersätts enligt samma taxa.
- Externa kostnader kommer att belasta bolaget för tjänster inom information/kommunikation.
- Kunskapscentrum förutsätts kostnadsfritt täckas av kommunen och externa aktörer - alltså ej belasta bolaget.
- Bolagets styrelse förutsätts ta aktiv del i den operativa driften. Styrelsen kan vid behov arvoda personer som lägger ner anseende och tid.

Styrelse och ledning får ett tydligt ansvar att löpande anpassa kostnaderna till intäkterna. Om skolan kan hyras enligt ovan (och till rimliga kostnader) kan flera av verksamheterna att kunna komma igång. Det finns också goda förutsättningar för ekonomiska stöd i olika former. Trots det kommer bolaget inledningsvis att gå med förlust varför det är viktigt att från början förfoga över ett tillräckligt kapital.

Miljö och hållbarhet

Kosters miljö är unik och måste värnas. Inom detta område kommer bolaget när så är lämpligt att samarbeta med Nationalparken och kommunen. Bolagets verksamhet måste präglas av hänsyn till miljön och långsiktig hållbarhet. I den mån bolaget kan bidra till visionen om ett fossilfritt Koster, utbyggnad av solenergi etc kommer man att göra det. Det planerade Kunskapscentrat kan här spela en viktig roll.

Tidplan

Målsättningen är att **AB Kosters Framtid** ska starta sin verksamhet under våren 2019.

En tidplan ser därför ut på följande sätt:

- Stiftande av bolag, öppning av konto, swish, vips, interimstyrelse – februari (pågående)
- Presentation och utskick av – teckningserbjudande – februari
- Informationsmöte – lördag 16 februari på Fiskargården
- Samtal med tänkbara intressenter inkl Kosterföretag – februari/mars
- Teckning senast 20 mars då även inbetalningarna ska vara bokförda. Teckningssedel bifogas.
- Förslag och beslut till styrelse, ledning, bolagsordning, budget – mars
- Extra bolagsstämma – 21 april (påskdagen)

Styrelse och ledning

Styrelsen består av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Kosters Samhällsförening och Företagarföreningen utser vardera en ledamot. Övriga ledamöter föreslås av en valberedning vald på årsmötet. Inför första ordinarie bolagsstämma fyller interimstyrelsen denna funktion. Styrelseledamöterna ska förutom en koppling till Koster i mesta möjliga utsträckning tillföra kompetens inom för bolaget viktiga områden som ekonomi, juridik, marknadsföring mm. Representation från Kosternämnd är välkommen.

Enligt bolagsordningen kan styrelsen utse verkställande direktör. Inledningsvis kan en verksamhetskoordinator eller motsvarande tillsättas. Eventuellt kan denna insats utföras av någon i styrelsen.

Bolagets revisor är Martin Karlsson, BakerTilly, Strömstad

Informationslämnare och kontaktuppgifter

Denna information har sammanställts av interimstyrelsen för **AB Kosters Framtid** tillsammans med projektets styrgrupp med representanter från Kosternämnden, Kosters Samhällsförening, Kosterstiftelsen, Kosterhavets Nationalpark samt Strömstads kommun. För frågor och ytterligare information, kontakta Börje Nilsson.w

Börje Nilsson (PL Kosters Framtid)
borje.nilsson@vestrautveckling.se,
+46 (0)70-620 6066

Projektet Kosters Framtid finansieras av

